

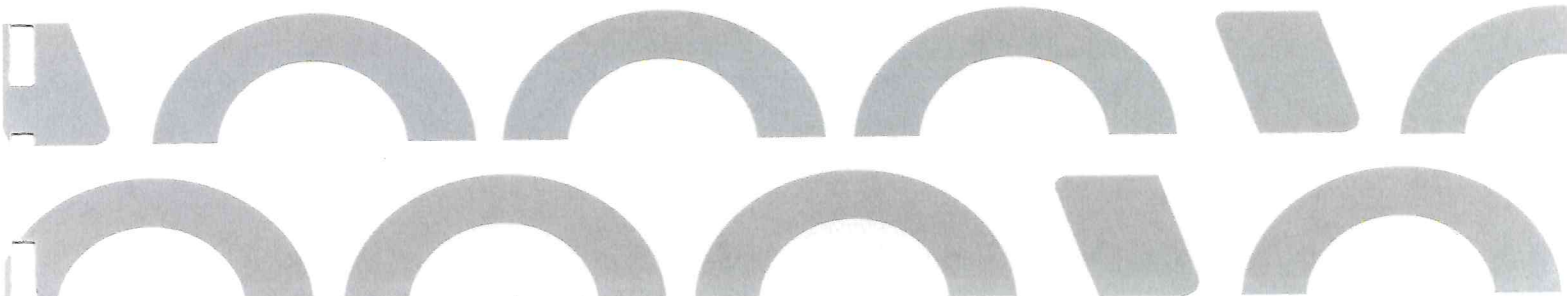


AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

INFORME
DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA

SEGUNDO TRIMESTRE 2025

**COMISIÓN EJECUTIVA DE ATENCIÓN A
VÍCTIMAS DEL ESTADO DE
QUINTANA ROO**



125000

GOVERNOR DEL ESTADO DE CALIFORNIA

OFFICE

DEPARTMENT OF REVENUE

STATE OF CALIFORNIA

DEPARTMENT OF REVENUE

STATE OF CALIFORNIA

DEPARTMENT OF REVENUE

ANÁLISIS DEL INFORME DE AVANCE DE GESTIÓN FINANCIERA
Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo
Período del 1 de enero al 30 de junio de 2025

INTRODUCCIÓN

Por disposición contenida en los artículos 6, fracción XVII, y 14, último párrafo, de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo; artículo 37, segundo y último párrafo, de la Ley de Presupuesto y Gasto Público del Estado de Quintana Roo, de forma supletoria; y artículos 4 y 8 del Reglamento Interior de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, corresponde a éste órgano fiscalizador realizar el análisis del Informe de Avance de Gestión Financiera y entregarlo a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la Legislatura del Estado de Quintana Roo.

Los ejecutores del gasto son los responsables de remitir de manera electrónica y oportuna a la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo, los flujos presupuestales de ingresos y egresos para la debida integración de los informes trimestrales, reflejando la información contenida en la Ley de Ingresos, el Presupuesto de Egresos, el Estado Analítico de Ingresos y el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, con la finalidad de analizar el comportamiento del ingreso y del gasto público, así como del avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el ejercicio fiscal 2025.

Como resultado de lo anterior, y en apego a las disposiciones legales y lineamientos establecidos, este órgano de fiscalización realizó el análisis de la información entregada de manera oportuna por la **Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo**, misma que incluye las cifras acumuladas correspondientes al período comprendido del 1 de enero al 30 de junio del presente año, con la finalidad de conocer el grado de cumplimiento de los objetivos, metas y satisfacción de necesidades en ellos

proyectados, para ser entregados a la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta de la legislatura del Estado de Quintana Roo.

El Informe de Avance de Gestión Financiera contiene lo siguiente:

- I. El flujo contable de ingresos y egresos correspondiente al segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025; y
- II. El avance del cumplimiento de los programas con base en los indicadores aprobados en el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo, para el mismo ejercicio fiscal.

I.- FLUJO DE INGRESOS Y EGRESOS

a) Ingresos

La Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo, en el trimestre que se informa presentó el siguiente flujo de ingresos:

INGRESOS							
RUBRO DE INGRESOS	ESTIMADO ANUAL	MODIFICADO ANUAL	TRIMESTRAL			VARIACIÓN	AVANCE FINANCIERO (%)
			ESTIMADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	RECAUDADO ACUMULADO		
Impuestos	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	-
Cuotas y aportaciones de seguridad social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Productos	0.00	423,099.29	0.00	423,099.29	423,099.29	0.00	100.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Ingresos por venta de bienes, prestación de servicios y otros ingresos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Participaciones, aportaciones, convenios, incentivos derivados de la colaboración fiscal y fondos distintos de aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones	39,136,161.00	42,957,007.83	19,833,992.00	21,941,476.55	20,093,277.19	1,848,199.36	91.58
Ingresos derivados de financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
TOTAL INGRESOS	\$39,136,161.00	\$43,380,107.12	\$19,833,992.00	\$22,364,575.84	\$20,516,376.48	\$1,848,199.36	91.74

Fuente: Cédula de Avance del Estado Analítico de Ingresos emitida por la entidad

ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS INGRESOS

Del análisis y comparación entre el ingreso recaudado acumulado al segundo trimestre, por la cantidad de **\$20,516,376.48**, y el ingreso modificado acumulado del mismo período que asciende a **\$22,364,575.84** se deriva que, en este trimestre se alcanzó un nivel de captación del **91.74%**, como se puede observar en la gráfica 1. Este menor

ingreso recaudado ha sido justificado por la entidad en la Cédula de Avance del Estado Analítico de Ingresos, como a continuación se detalla:

Productos:

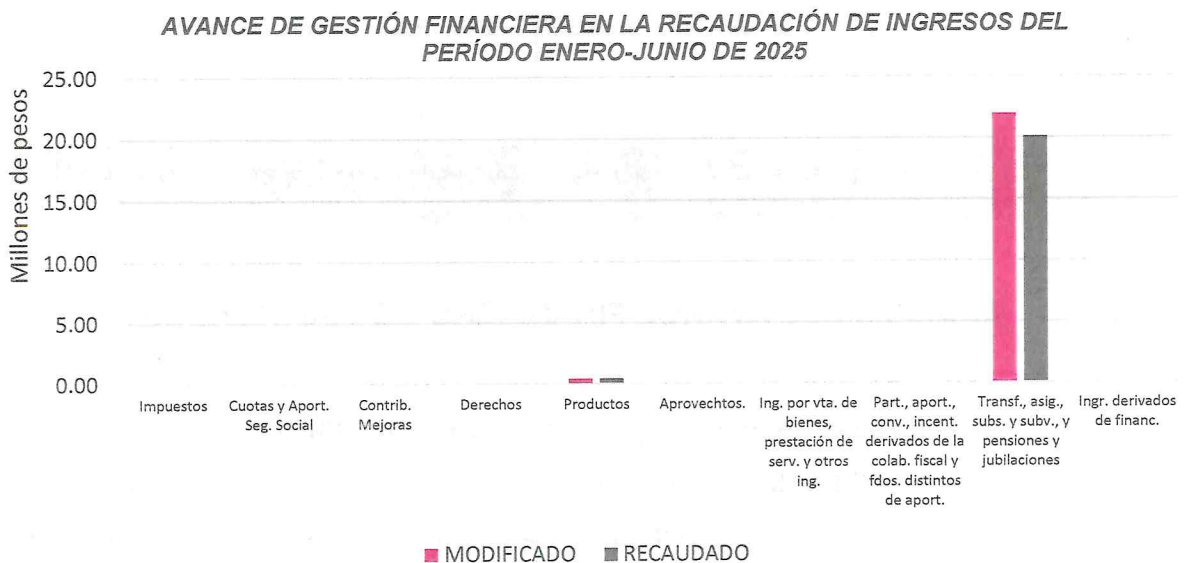
Se reporta un avance del **100.00%**, entre el ingreso modificado con el ingreso recaudado, la entidad reporta que:

La variación en el rubro de productos corresponde a las ampliaciones derivadas de los incrementos del Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral (FAARI) autorizados por la SEFIPLAN.

Transferencias, asignaciones, subsidios y subvenciones, y pensiones y jubilaciones:

Se reporta un avance del **91.58%**, entre el ingreso modificado con el ingreso recaudado, la entidad justifica que:

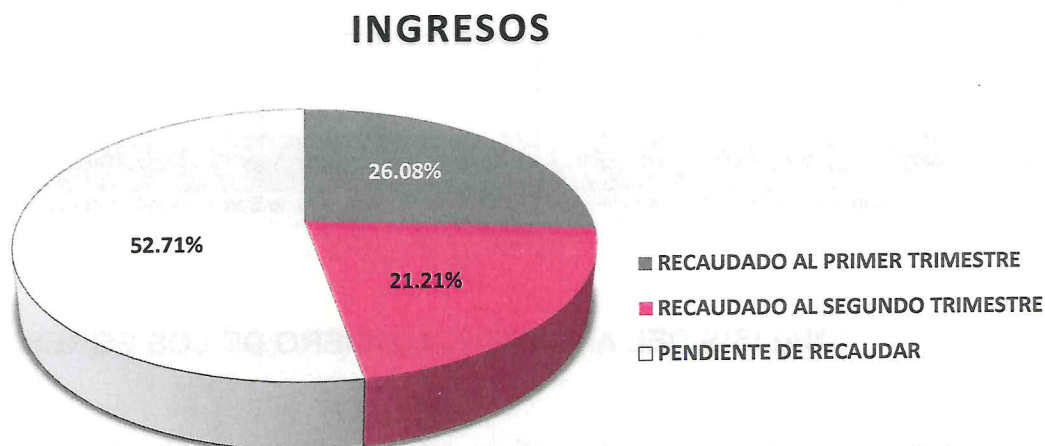
En cuanto al rubro de transferencias, la diferencia en recaudación corresponde principalmente al capítulo 1000, debido a una ampliación que aún no ha sido ejercida, en tanto no concluya el proceso de selección del personal que ocupará las plazas correspondientes.



Gráfica 1: elaboración propia.

REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2025

Al 30 de junio del año en curso, esta entidad ha captado ingresos por un monto total de **\$20,516,376.48** en el marco de su gestión financiera. Esta cifra representa el **47.29%** del ingreso modificado anual, cuyo importe asciende a **\$43,380,107.12**, lo que refleja en la gráfica 2 el nivel de avance en la recaudación al cierre del segundo trimestre del ejercicio fiscal.



Gráfica 2: elaboración propia.

b) Egresos

La **Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo**, en el trimestre que se informa, presentó el siguiente flujo de egresos:

EGRESOS							
CONCEPTO	APROBADO ANUAL	MODIFICADO ANUAL	TRIMESTRAL			VARIACIÓN	AVANCE FINANCIERO (%)
			APROBADO ACUMULADO	MODIFICADO ACUMULADO	DEVENGADO ACUMULADO		
Servicios personales	\$23,121,040.00	\$26,048,975.62	\$9,876,805.00	\$10,378,446.41	\$9,637,718.71	\$740,727.70	92.86
Materiales y suministros	1,905,750.00	1,905,750.00	917,055.00	943,667.43	310,493.05	633,174.38	32.90
Servicios generales	14,100,605.00	15,416,615.16	9,031,366.00	11,221,095.66	9,272,660.01	1,948,435.65	82.64
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	8,766.00	8,766.34	8,766.00	8,766.34	8,766.12	0.22	100.00
Inversión pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Inversiones financieras y otras provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Participaciones y aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
Deuda pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-
TOTAL EGRESOS	\$39,136,161.00	\$43,380,107.12	\$19,833,992.00	\$22,551,975.84	\$19,229,637.89	\$3,322,337.95	85.27

Fuente: Cédula de Avance del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos emitida por la entidad

ANÁLISIS DEL AVANCE FINANCIERO DE LOS EGRESOS

Del análisis y comparación entre el flujo del egreso devengado al segundo trimestre por la cantidad de **\$19,229,637.89**, y el egreso modificado del mismo período que asciende a **\$22,551,975.84** se deriva que, en este trimestre los recursos se aplicaron en un **85.27%** como se puede observar en la gráfica 3. Este menor devengo ha sido justificado por la entidad en la Cédula de Avance del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos, como a continuación se detalla:

Servicios personales

Se reporta un avance del **92.86%**, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad enuncia que:

Se registra un menor devengo, debido a la programación de nuevas plazas que no se han ejecutado hasta que se realice la selección de personal mediante concurso.

Materiales y suministros

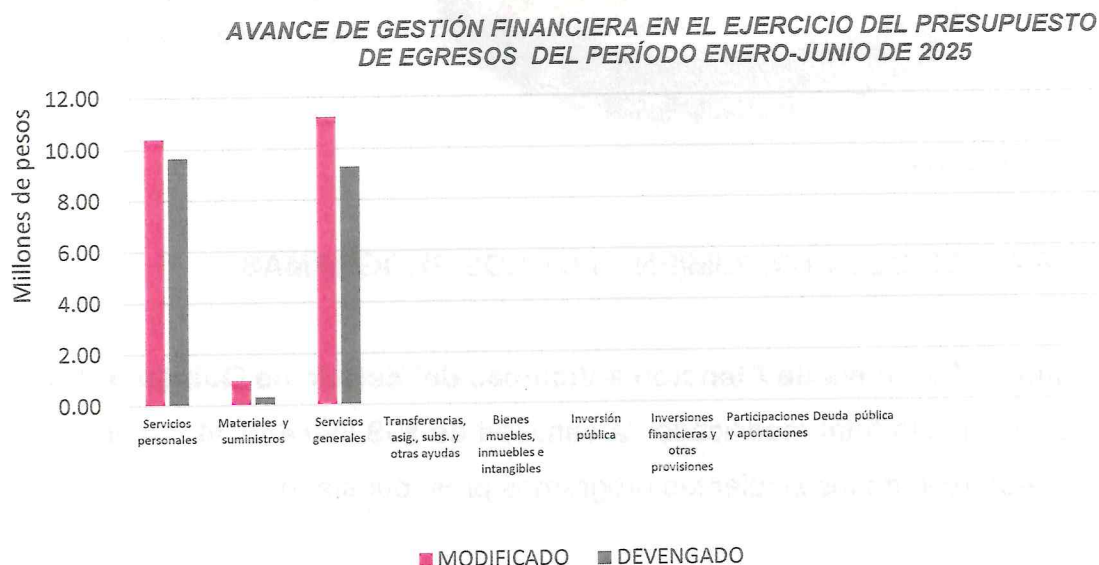
Se reporta un avance del **32.90%**, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad alude que:

La diferencia que se visualiza en el gasto devengado con respecto a lo modificado se debe principalmente a un retraso en la formalización de algunos contratos y procesos de adquisición.

Servicios generales

Se reporta un avance del **82.64%**, entre el egreso modificado con el egreso devengado, la entidad cita que:

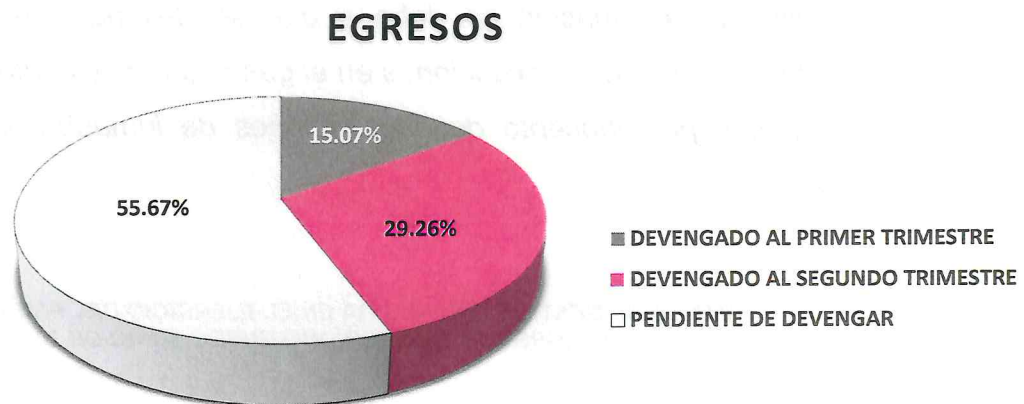
La diferencia en la variación se debe a que se devengó menos de lo presupuestado, debido a modificaciones en el gasto que se ejecutarán en los próximos meses por concepto de adecuaciones de inmueble y servicios profesionales.



Gráfica 3: elaboración propia.

REPRESENTACIÓN GRÁFICA DEL ANÁLISIS COMPARATIVO DEL AVANCE DE APLICACIÓN DE LOS EGRESOS EN EL EJERCICIO FISCAL 2025

Al 30 de junio del año en curso, esta entidad ha ejercido recursos por un monto total de **\$19,229,637.89** en el marco de su gestión financiera. Esta cifra representa el **44.33%** del egreso modificado anual, cuyo importe asciende a **\$43,380,107.12**, lo que refleja en la gráfica 4 el nivel de avance en la ejecución del gasto al cierre del segundo trimestre del ejercicio fiscal.



Gráfica 4: elaboración propia.

II.- EL AVANCE DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PROGRAMAS

La **Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo**, reporta como presupuesto total modificado, la cantidad de **\$39,890,480.34**, recurso destinado para el desarrollo de los siguientes programas presupuestarios:

- **E020 - Atención y Reparación Integral a Víctimas**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 4 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$33,616,157.34
- **M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal**, el cual se desarrollará con 2 indicadores estratégicos y 2 de gestión para el logro de los objetivos, asignando para tal efecto un presupuesto de \$6,274,323.00

Cabe señalar que existe una diferencia entre el importe reportado en el Presupuesto por Clasificación Funcional Programática, con respecto al modificado anual del Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos.

Estos programas presupuestarios se encuentran alineados al Plan Estatal de Desarrollo 2023-2027 de la siguiente manera:



La Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo, en el período del 1 de enero al 30 de junio de 2025, presenta el siguiente avance del cumplimiento de los programas:

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: E020 - Atención y Reparación Integral a Víctimas											
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F - Contribuir a garantizar la seguridad patrimonial y personal de todas las personas que habitan y transitan en el Estado mediante el otorgamiento de apoyos y servicios especializados.	PED09I4 - Porcentaje de víctimas en el Estado.	Descendente	Anual	21.62	Si	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	21.62		
P - Las víctimas de delitos y/o violaciones a derechos humanos avanzan hacia la recuperación o reconstrucción de sus proyectos de vida a través de servicios de asistencia, protección, atención, verdad, justicia y reparación integral para coadyuvar a la construcción de paz.	0703IO1 - Factor 8 del Índice de Estado de Derecho en México.	Ascendente	Anual	0.36	Si	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	0.36		

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		E020 - Atención y Reparación Integral a Víctimas									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
C01 - Servicios especializados de primer contacto con enfoque de género y derechos humanos otorgados.	FPC01 - Porcentaje de víctimas con atenciones de primer contacto y ayuda inmediata otorgadas.	Ascendente	Trimestral	100.00	Si	100.00	100.00	-	-	100.00%	100.00%
						100.00	100.00	100.00	100.00		
C02 - Servicios de asesoría jurídica a personas en situación de víctima otorgados.	FPC02 - Porcentaje de servicios de asesorías jurídicas otorgadas a personas en situación de víctima.	Ascendente	Trimestral	100.00	Si	97.31	100.00	-	-	100.00%	99.06%
						100.00	100.00	100.00	100.00		
C03 - Recurso del Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral otorgado.	FPC03 - Porcentaje de pagos realizados del Fondo de Ayuda Asistencia y Reparación Integral por medidas de ayuda inmediata.	Ascendente	Trimestral	100.00	Si	100.00	100.00	-	-	100.00%	100.00%
						100.00	100.00	100.00	100.00		
C04 - Impartición de capacitación y diseño informativo en materia de atención y reparación integral otorgada.	FPC04 - Porcentaje de personas servidoras públicas del gobierno del Estado de Quintana Roo capacitadas en materia de atención, asistencia y reparación integral de derechos humanos de las mujeres, niñas y niños víctimas de violencia.	Ascendente	Trimestral	100.00	Si	149.67	90.98	-	-	90.98%	110.33%
						100.00	100.00	100.00	100.00		

Fuente: Cédula de avance de cumplimiento de los objetivos y metas emitida por la entidad.

Resumen de los avances en relación a las metas establecidas para el segundo trimestre:

En este programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

Componente 01

Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada.

[Handwritten signature]

Componente 02

Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada, la entidad expresa que:

Para el segundo trimestre del ejercicio fiscal 2025, se cumplió con la meta establecida, por lo tanto, el semáforo de cumplimiento se encuentra en verde para este período.

Componente 03

Se reporta un avance del **100.00%** con respecto a la meta programada, la entidad cita que:

En este período se pagaron 291 medidas de ayuda, de las cuales dos corresponden a reparación integral por violación a los derechos humanos, con un monto de \$146,000.00; 95 corresponden a ayuda inmediata, por un monto de \$1,237,117.00; y 194 a asistencia, con un monto de \$1,915,483.45. En total, se erogó del Fondo de Ayuda, Asistencia y Reparación Integral la cantidad de \$3,298,601.22.

Componente 04

Se reporta un avance del **90.98%** con respecto a la meta programada, la entidad señala que:

La Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo ha trabajado en conjunto con el portal de servicio profesional de carrera, a través del cual, las personas servidoras públicas acceden y eligen el curso de su agrado y preferencia. Desde hace tiempo atrás, esta institución ha trabajado de esta manera, sin embargo, a partir del mes de febrero del año 2024, fue comunicado que el portal se iba a reducir únicamente a servidores públicos de la administración centralizada, por lo que eso representó una reducción en el número de personas capacitadas. No obstante, gracias a la vinculación con diversas instituciones educativas, se permitió ampliar nuestro margen de acción en los últimos trimestres, lo que también incrementó el número de personas capacitadas. Sin embargo, en este trimestre resultó totalmente diferente, ya que en el mes de abril se obtuvieron más capacitaciones de las programadas, derivado de la vinculación con otras universidades. En el mes

de mayo, en el portal de SEFIPLAN, se capacitaron más de 100 servidores públicos. En cuanto al mes de junio, no se pudo completar la meta, debido a que únicamente se contaron las capacitaciones de la plataforma de SEFIPLAN, y en ese mes no hubo tanta demanda.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:		M001 - Gestión y Apoyo Institucional Transversal									
NIVEL MIR CON RESUMEN NARRATIVO	NOMBRE DEL INDICADOR	SENTIDO DEL INDICADOR	FREC. DE MEDICIÓN	METAS-AVANCE							
				META ANUAL PROGR.	ACUM. SI/ NO	PROGRAMADO Y REALIZADO EN EL PERÍODO				AVANCE DE LA META PROGRAMADA	
						1er TRIM	2do TRIM	3er TRIM	4to TRIM	TRIM	ANUAL
F - Contribuir a la aplicación del Modelo de Gestión para Resultados para fortalecer la organización y gestión que permita la creación de valor público Quintanarroense.	PED2411 - Índice General de Avance PbR-SED Entidades.	Ascendente	Anual	82.00	No	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	82.00		
P - Las Unidades Responsables sustantivas de los ejecutores de gasto del Gobierno del Estado de Quintana Roo cumplen satisfactoriamente sus metas en los Programas Presupuestarios, dificultando la consolidación del Presupuesto basado en Resultados.	1902OI5 - Porcentaje de cumplimiento de metas sustantivas de los ejecutores de gasto del Poder Ejecutivo del Gobierno del Estado al cierre del ejercicio fiscal.	Ascendente	Anual	85.00	No	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	85.00		
C01 - Apoyo a las Unidades Responsables sustantivas para el cumplimiento de sus metas programadas, otorgado.	C01 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de las Unidades Responsables sustantivas de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo.	Ascendente	Trimestral	100.00	No	56.25	87.50	-	-	87.50%	75.27%
						100.00	100.00	100.00	100.00		
C02 - Verificación del cumplimiento de las metas del Programa Presupuestario de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo que forma parte del anexo transversal de igualdad sustantiva y no violencia contra las mujeres (10.10)	C02 - Porcentaje de cumplimiento programático trimestral de metas con semáforo verde de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo que forma parte del anexo transversal de igualdad sustantiva y no violencia contra las mujeres (10.10).	Ascendente	Anual	100.00	Si	0.00	0.00	-	-	0.00%	0.00%
						0.00	0.00	0.00	100.00		

Fuente: Cédula de avance de cumplimiento de los objetivos y metas emitida por la entidad.

Resumen de los avances con relación a las metas establecidas para el segundo trimestre:

En este programa, el avance presentado de las metas y objetivos a nivel Fin, es del **0.00%** con respecto a la meta programada anual.

Durante este período, se reportan los siguientes avances en los componentes que integran este programa presupuestario:

Componente 01

Se reporta un avance del **87.50%** con respecto a la meta programada, la entidad manifiesta que:

Para el segundo trimestre de 2025, comprendido del 1 de abril al 30 de junio, se capturaron las metas de los indicadores, de los cuales 13 resultaron con semaforización en verde. El indicador que quedó en amarillo, "FPC03A01 - porcentaje de víctimas inscritas en el registro estatal de víctimas", se debió a que dicho registro recibió solicitudes de inscripción por medio de los orígenes establecidos en el artículo 97 de la Ley de Víctimas del Estado de Quintana Roo, siendo estos: solicitud a través de una autoridad, por la propia víctima, por un familiar o por una persona de confianza de la víctima. Al tratarse de factores externos a nuestro control, existe una amplia variación en los resultados mes con mes, ya que hay períodos en los que se recibe una gran cantidad de solicitudes y otros donde la recepción es mínima, lo cual incide directamente en el cumplimiento de las metas trimestrales programadas. Durante el trimestre abril-junio de 2025, el registro estatal recibió contestaciones a los oficios mediante los cuales se solicitó información. Por ello, en este segundo trimestre se registraron más inscripciones al padrón estatal.

Componente 02

No reporta metas programadas en el trimestre.

Cabe señalar, que el análisis realizado a la información programática que presentó la entidad, se efectuó a los indicadores del nivel Fin, Propósito y Componente.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the statistical techniques employed.

The results of the study are presented in the third part of the document. The data shows a clear trend of increasing activity over time, which is consistent with the hypothesis. The statistical analysis confirms the significance of the findings, with a p-value of less than 0.05. The discussion section provides a detailed interpretation of the results, highlighting the implications for future research and practice. The conclusion summarizes the key findings and offers suggestions for further investigation.

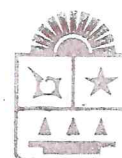
CONCLUSIONES

La información presentada por la **Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas del Estado de Quintana Roo**, refleja el avance financiero y cumplimiento de los programas con base en indicadores al 30 de junio de 2025. En cada uno de los apartados se emite el resultado del análisis realizado por este órgano fiscalizador en función de la información proporcionada.

Es importante aclarar, que los análisis realizados no constituyen una auditoría, ya que no se basan en los procesos sistemáticos que la caracterizan, tales como la planeación, la evaluación de control interno y de riesgos. La responsabilidad de la Auditoría Superior del Estado de Quintana Roo consistió en analizar la información presentada por la entidad fiscalizable e informar de los resultados a la Legislatura del Estado a través de la Comisión de Hacienda, Presupuesto y Cuenta, en los términos del artículo 14 de la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Quintana Roo, reservando la opinión en este momento en cuanto a la razonabilidad de las cifras presentadas.

M. EN AUD. MIGUEL ZOGBY CHELUJA MARTÍNEZ

Auditor Superior del Estado de Quintana Roo



ESTADO DE QUINTANA ROO
PODER LEGISLATIVO
AUDITORIA SUPERIOR
DEL ESTADO



El presente documento es de propiedad de la Comisión Ejecutiva de Atención a Víctimas (CEAV) y no debe ser distribuido fuera de ella. El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella. El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella.

El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella. El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella. El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella.

El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella. El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella. El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella.

El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella. El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella. El presente documento es de propiedad de la CEAV y no debe ser distribuido fuera de ella.



Poder Legislativo del Estado Libre y Soberano de Quintana Roo